令和4年度
一般社団法人松本市アルプス山岳郷

定時社員総会

#アルプスの感動を日々の暮らしに

2022年5月18日

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

一般社団法人松本市アルプス山岳郷
令和4年度定時社員総会次第

日程：令和４年５月１８日（火）１４：３０～
会場：松本市波田公民館　２F大会議室

次　第

１　開会のことば

１　代表理事挨拶

１　議事

第１号議案　令和3年度事業報告および収支決算報告について

第２号議案　令和4年度事業計画案および予算案について

第３号議案　理事改選について

その他

１　来賓あいさつ

１　閉会のことば

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

第１号議案　令和3年度事業報告および収支決算報告

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

活動方針

＜アルプス山岳郷のミッション＞

(一社)松本市アルプス山岳郷は、松本の西山地区である槍穂高・上高地・乗鞍高原・白骨温泉・沢渡・奈川の6地区が横断的に向上していき、**地域が自立していくための下支えをすること**をミッションに活動し、エリア全体の交流人口拡大・産業化・雇用促進・移住/定住促進を実現していく。

＜活動指針＞

地域に住む皆様の
豊かな暮らしづくりを
支える活動

訪れる人がこの素晴らしい自然の体験を通じて“アルプス山岳郷エリア”の魅力を感じ、また来たいと思える環境を作る活動

＜組織体制＞

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

令和3年度事業概要

1	観光案内所運営 **山岳郷エリアの観光窓口として村の駅アルプスの郷において観光案内業務を行い、来訪における案内業務を実施する。** ①村の駅アルプスの郷における対面窓口案内業務 ②村の駅アルプスの郷における電話対応案内業務 ③雑誌校正・取材対応業務
2	プロモーション事業 **山岳郷エリアの市場価値を高め、認知向上だけでなく来訪・再訪につながる取組を通じて、交流人口拡大・地域消費の増加をめざす。** ①各種メディア発信（テレビ・雑誌・ラジオ） ②デジタルプロモーション実施 ③WEBサイト運用
3	マーケティング事業 **山岳郷エリアの市場価値を高め、認知向上だけでなく来訪・再訪につながる取組を通じて、交流人口拡大・地域消費の増加をめざす。** 来訪者向けネット需要調査
4	交通利用推進事業 **エリア内をスムーズに周遊できる二次交通の開発・確立をめざす。** 中部縦貫自動車道の促進に係る事業
5	地域づくり推進事業 **地域に住む皆様の豊かな暮らしづくりを下支えすること** ①地域関係者へのインタビュー記事作成 ②経営塾の実施
6	【環境省補助金活用】岳都リゾート交流事業（コンテンツ造成事業） **「#アルプスの感動を日々の暮らしに」を具体化する体験ストーリーを創造し、ストーリーに沿った観光プログラムの商品化をめざす。** ①松本～高山間の地域資源の洗い出し②洗い出した資源をベースにしたルート素案の設計およびモニターツアーの実施③観光資源集およびWEBページの作成
7	【環境省補助金活用】乗鞍岳越境サイクリング事業（コンテンツ造成事業） **「#アルプスの感動を日々の暮らしに」を具体化する体験ストーリーを創造し、ストーリーに沿った観光プログラムの商品化をめざす。** ①乗鞍岳越境を楽しんでもらうためのeBIKEの設置 ②サイクリングガイドの作成③アプリの開発
8	【元気づくり支援金活用】ポストコロナを見据えた地域コンテンツ収集・PR推進事業（コンテンツ造成事業） **「#アルプスの感動を日々の暮らしに」を具体化する体験ストーリーを創造し、ストーリーに沿った観光プログラムの商品化をめざす。** ①地域コンテンツの収集・リスト化②WEBページ「ALPS-CONCIERGE」作成およびプロモーション ③アクティビティガイドマップ作成
9	乗鞍緊急誘客宣伝事業 ①Vlog Camp 乗鞍の実施 ②松本高山姉妹都市提携50周年イベント実施 ③その他観光振興事業
10	復興プロモーション事業 ①福岡キャラバン同行 ②阪急交通社信越支部商談会参加 ③奥飛騨と連携したデジタルスタンプラリー開発 ④その他デジタルプロモーション

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

１．観光案内業務

活動目的	山岳郷エリアの観光窓口として村の駅アルプスの郷において観光案内業務を行い、来訪における案内業務を実施する。

令和3年度 主な活動	①村の駅アルプスの郷における対面窓口案内業務 ②村の駅アルプスの郷における電話対応案内業務 ③雑誌校正・取材対応業務

	令和３年度												年計
エリア	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
北アルプス	10	6	8	3	10	15	7	15	6	1	0	5	**86**
上高地	35	20	15	10	20	25	10	20	3	3	0	15	**176**
白骨温泉	6	2	0	5	1	5	5	1	0	1	1	1	**28**
乗鞍高原	10	1	6	6	12	20	10	15	2	1	3	1	**87**
乗鞍岳	15	3	10	2	6	15	9	8	3	0	1	2	**74**
沢渡・沿線	2	0	2	1	0	3	0	0	0	1	0	0	**9**
奈川・沿線	1	0	1	1	0	2	0	0	1	0	0	0	**6**
山岳郷エリア計	79	32	42	28	49	85	41	59	15	7	5	24	**466**
松本市・東	3	0	0	6	0	2	0	0	1	0	1	3	**16**
安曇野	1	0	1	5	1	0	1	0	0	0	0	2	**11**
奥飛騨	0	1	0	3	0	0	0	3	2	0	1	1	**11**
道路案内	10	5	8	15	3	2	6	20	35	15	5	2	**126**
広域案内計	14	6	9	29	4	4	7	23	38	15	7	8	**164**
事務会社等	60	40	56	36	25	30	40	35	42	10	25	15	**414**
外国人	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
その他計	60	40	56	36	25	30	40	35	42	10	25	15	**414**
合　計	**153**	**78**	**107**	**93**	**78**	**119**	**88**	**117**	**95**	**32**	**37**	**47**	**1,044**
窓口訪問者計	**28**	**36**	**34**	**24**	**24**	**29**	**26**	**34**	**18**	**9**	**14**	**24**	**300**

令和2年度 雑誌校正依頼

	依頼日	雑誌名	来車連絡	地区別	雑誌・サイト名	企画内容
1	4月7日	パンフ	○	山 **上** 白 乗 他	JTB募集型企画商品【夏旅】	旅行パンフレットの制作
2	4月14日	雑誌		山 **上** 白 乗 他	月刊誌『旅の手帖』	上高地田代湿原「花の高原トレッキング」の特集
3	5月8日	雑誌		山 **上** 白 乗 他	月刊Cheek7月号	明神池ご紹介ページ
4	6月17日	パンフ	○	山 **上** 白 乗 他	JTB旅行パンフレット	旅行パンフレットの制作
5	6月17日	パンフ	○	山 **上** 白 乗 他	JR東海ツアーズ「夏から秋の山梨・長野　日帰りの旅」	旅行パンフレットの制作
6	6月19日	雑誌	○	山 上 白 **乗** 他	「関東東北じゃらん」「東海じゃらん」10月号	乗鞍紅葉特集
7	6月30日	Web	○	山 **上** 白 **乗** 他	「まっぷる観光情報紅葉特集2020」	紅葉特集
8	7月16日	雑誌	○	山 上 白 乗 他	じゃらん「紅葉を愛でる　秋の信州旅(仮)」	旅行パンフレットの制作
9	8月6日	雑誌	○	山 **上** 白 乗 他	じゃらん11月号にて「紅葉名所カタログ」	紅葉特集
#	8月13日	雑誌	○	山 **上** 白 **乗** 他	「秋ぴあ 東海版2020」	紅葉特集
#	8月20日	雑誌		山 **上** 白 **乗** **他**	ウォーカープラス	紅葉特集
#	8月27日	パンフ	○	山 **上** 白 乗 他	JTB旅物語	旅行パンフレットの制作
#	9月9日	パンフ	○	山 **上** 白 **乗** **他**	まっぷる『ドライブ東海・北陸 信州ベスト』	旅行パンフレットの制作
#	11月17日	雑誌	○	**山** **上** **白** **乗** **他**	まっぷるマガジン信州	各エリアの紹介
#	12月23日	雑誌	○	山 **上** 白 乗 他	まっぷる信州22	上高地紹介
#	1月15日	雑誌	○	山 上 **白** 乗 他	まっぷる日帰り温泉シリーズ	東海・北陸・信州版
#	1月15日	雑誌	○	山 上 **白** 乗 他	まっぷる日帰り温泉シリーズ	首都圏からの日帰り版
#	2月4日	Web	○	山 **上** 白 乗 他	じゃらん旅行情報配信サイト	吊り橋厳選２５特集（河童橋）
#	2月18日	パンフ	○	山 **上** 白 乗 他	ぴゅうトラベル「大人の休日倶楽部　旅マガジン4月号」	上高地特集
#	3月18日	雑誌	○	山 **上** **白** **乗** **他**	まっぷるマガジン	温泉やど　関東・甲信"２２年版
#	3月26日	雑誌	○	山 **上** 白 乗 **他**	大人の休日倶楽部	上高地を訪ねるツアー

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

2．プロモーション事業

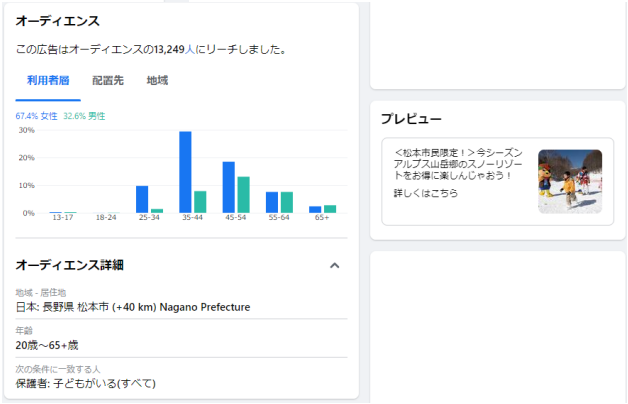
活動目的	山岳郷エリアの市場価値を高め、認知向上だけでなく来訪・再訪につながる取組を通じて、交流人口拡大・地域消費の増加をめざす

令和3年度主な活動

①各種メディア発信（テレビ・雑誌・ラジオ）
②デジタルプロモーション実施
③WEBサイト運用

①各種メディア発信（テレビ・雑誌・ラジオ）
- 雑誌・ラジオ広告宣伝
- 水と生命のシンフォニー放送協賛
- 信州北陸奥飛騨めぐり放送協賛
- THE信州冬号広告出稿
- FM長野ラジオCM企画協賛
- abn乗鞍奈川スキー場CM

②デジタルプロモーション実施
①Facebook広告実施
②Google広告実施



Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

3．マーケティング事業

活動目的	山岳郷エリアの市場価値を高め、認知向上だけでなく来訪・再訪につながる取組を通じて、交流人口拡大・地域消費の増加をめざす

令和3年度 主な活動　来訪者向けネット需要調査

0．調査概要

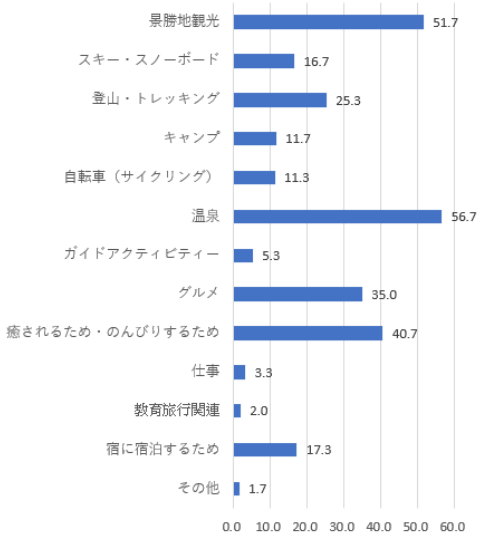
調査目的	既存訪問客の実態を確認し、今後の戦略検討・活動に活用していく。 また、コロナ禍における観光行動の変化等についての需要予測としても活用していく。
調査手法	一般者向けアンケート：ネット調査 （クロス・マーケティングモニター）
調査期間	2022/3/14
調査対象者	一般利用者※過去5年間に本エリアの訪問経験がある人
サンプル数	300ss （47都道府県／20～60代男女）

エリア	北アルプス	45
	上高地	60
	乗鞍高原	60
	白骨温泉	60
	さわんど温泉	30
	奈川	45
	計	300

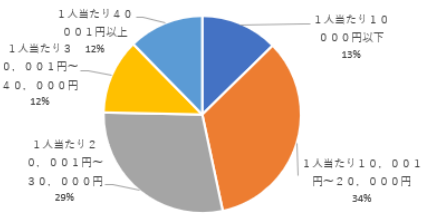
2－7．訪問目的・消費額・訪問日数

- ●温泉、景勝地観光、癒し・のんびり、グルメが、上位4位で、それ以外はアクティビティーが多い
- ●一人当たりの旅行費は10,001~20,000円が全体の約3割、 20,001~30,000円が約3割、10,000円以下が約1.3割で10,001～30,000円を消費する旅行客が多い。
- ●滞在日数は日帰りが全体の約1割で宿泊を伴う滞在が多いと言える。

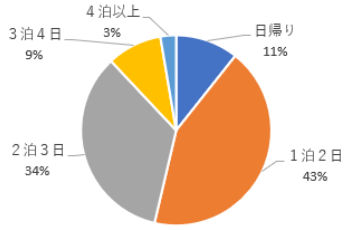
Q6：訪問の目的を以下より該当するものすべてを選択ください。



Q7：ご訪問時、１人当たりの宿泊費を含めた旅行費用として大よそどの程度消費しましたか。交通費・宿泊費（1泊分）・食費・その他の合計金額で、お考え下さい。



Q8：ご訪問時の滞在日数についてお答えください。



Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

４．交通利用推進事業

活動目的	エリア内をスムーズに周遊できる二次交通の開発・確立をめざす

令和3年度主な活動	中部縦貫自動車道の促進に係る事業

2021年度の主な活動報告

広域交通の利用環境の向上と地域の活性化のために、中部縦貫自動車道等を促進する有志の会の発足に併せて、アルプス山岳郷も参画した。
地元市議会議員、国道158号改良を促進する沿線住民の会とともに松本市(建設部建設総務課)と意見交換会を開催し、地元の意見や要望をお伝えした。また中部縦貫自動車道の進捗状況の情報を共有し、団体・首長・中央省庁への建設促進活動をしていく上での方法や今後の体制について検討した。

【経過報告】

2021年5月12日　中部縦貫自動車道等を促進する有志の会(仮称) 第1回開催
・顔合わせ、名称、組織、展開などについて→松本市(建設部建設総務課)を交えて相談する

2021年6月3日　第1回中部縦貫自動車道意見交換会開催(有志の会と建設部建設総務課)
・これまでは、市町村長・地元住民が主体で活動していたが、今後は県知事も動く
・有志の会と建設部建設総務課との窓口は、牛丸市議会議員が担い、会は継続していく

2021年8月27日　第2回中部縦貫自動車道意見交換会開催
・先線(波田~中の湯間)の進捗状況説明
・臥雲松本市長が国土交通省本省と関東地方整備局へ先線(波田~中の湯間)に特化した、個別要望(7/14)
(→臥雲松本市長：令和4年度から計画段階評価に向けた動きを具体的に進めて頂きたい)
・中部縦貫自動車道長野・岐阜連絡協議会に長野県・岐阜県が加入し、両県知事が国土交通省本省へ要望(7/28)
(→阿部長野県知事：全線ルートの早期提示、早期事業化に向け、令和4年度の計画段階評価着手を是非お願いしたい)
(国土交通省からは未事業化区間の早期事業化についての前向きなコメントをいただいた)

2022年3月30日　第3回中部縦貫自動車道意見交換会開催
・今後の要望活動は、建設部建設総務課を窓口として、国土交通省の動きを注視しながら進める
・国道158号の道路改良の要望活動も同時に着実に進めていく
・有志の会の次年度の方向性については検討する

1

【中部縦貫自動車道意見交換会の様子】

まとめと今後について

今年度の意見交換会により、松本市長、長野県知事から中央省庁への強い要望を受けて、先線ルートについては前向きな回答を得られていること、松本～波田道路については用地取得・工事ともに順調に進んでいることなど、中部縦貫自動車道の建設に向けて大きく前進していることが実感できた。波田～中の湯間のルートについては、ようやく計画段階評価の移行に向けて動き出したとのことで、検討会等でしっかり地元の意向を示していきたい。しかしながら工事完成に至るまでには相当な時間を要するので、現在進行中の奈川渡改良工事や狸平トンネル工事のように、国道158号の道路改良も地元からしっかり要望していくことが重要である。

2

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

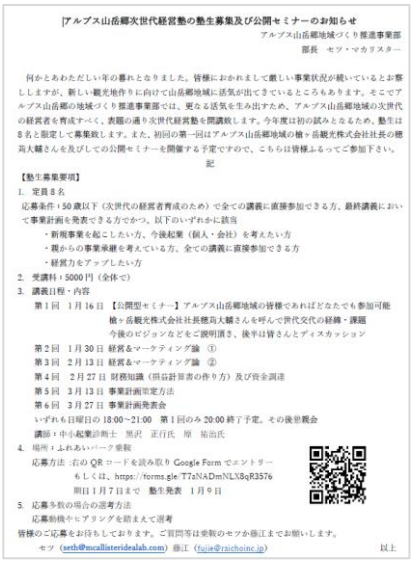
5．地域づくり推進事業

活動目的	地域に住む皆様の豊かな暮らしづくりを下支えすることをめざす。

令和3年度 主な活動	①地域関係者へのインタビュー記事作成 ②経営塾の実施

①地域関係者へのインタビュー記事作成（WEBおよび冊子）

②経営塾の実施



[アルプス山岳郷次世代経営塾の塾生募集及び公開セミナーのお知らせ

アルプス山岳郷地域づくり推進事業部
部長　セツ・マカリスター

何かとあわただしい年の暮れとなりました。皆様におかれましても厳しい事業状況が続いているとお察ししますが、新しい観光地作りに向けて山岳郷地域に活気が出てきているところもあります。そこでアルプス山岳郷の地域づくり推進事業部では、更なる活気を生み出すため、アルプス山岳郷地域の次世代の経営者を育成すべく、表題の通り次世代経営塾を開講致します。今年度は初の試みとなるため、塾生は8名と限定して募集致します。また、初回の第一回はアルプス山岳郷地域の槍ヶ岳観光株式会社社長の穂苅大輔さんを及びしての公開セミナーを開催する予定ですので、こちらは皆様ふるってご参加下さい。

記

【塾生募集要項】

1. 定員８名
応募条件：50歳以下（次世代の経営者育成のため）で全ての講義に直接参加できる方、最終講義において事業計画を発表できる方でかつ、以下のいずれか に該当
・新規事業を起こしたい方、今後起業（個人・会社）を考えたい方
・親からの事業承継を考えている方、全ての講義に直接参加できる方
・経営力をアップしたい方
2. 受講料：5000円（全体で）
3. 講義日程・内容
第１回　1月16日　【公開型セミナー】アルプス山岳郷地域の皆様であればどなたでも参加可能
槍ヶ岳観光株式会社社長穂苅大輔さんを呼んで世代交代の経緯・課題
今後のビジョンなどをご説明頂き、後半は皆さんとディスカッション
第２回　1月30日　経営&マーケティング論　①
第３回　2月13日　経営&マーケティング論　②
第４回　2月27日　財務知識（損益計算書の作り方）及び資金調達
第５回　3月13日　事業計画策定方法
第６回　3月27日　事業計画発表会
いずれも日曜日の 18:00～21:00　第１回のみ 20:00 終了予定。その後懇親会
講師：中小起業診断士　黒沢　正行氏　原　祐治氏
4. 場所：ふれあいパーク安曇
応募方法：右の QR コードを読み取り Google Form でエントリー
もしくは、https://forms.gle/T7zNADmNLX8qR3576
期日１月７日まで　塾生発表　１月９日
5. 応募多数の場合の選考方法
応募動機やヒアリングを踏まえて選考
皆様のご応募をお待ちしております。ご質問等は安曇のセツか藤江までお願いします。
セツ（seth@mcallisteridealab.com）藤江（fujie@raichoinc.jp）　以上

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

6．コンテンツ造成事業：岳都リゾート交流事業

活動目的	「#アルプスの感動を日々の暮らしに」を具体化する体験ストーリーを創造し、ストーリーに沿った観光プログラムの商品化をめざす。

令和3年度 主な活動

【環境省補助金活用事業】

岳都リゾート交流事業

①松本～高山間の地域資源の洗い出し
②洗い出した資源をベースにしたルート素案の設計およびモニターツアーの実施
③観光資源集およびWEBページの作成

1．モニターツアー概要

「ウェストンの足跡を辿り130年前の古き佳きニッポンに出逢う旅！！」

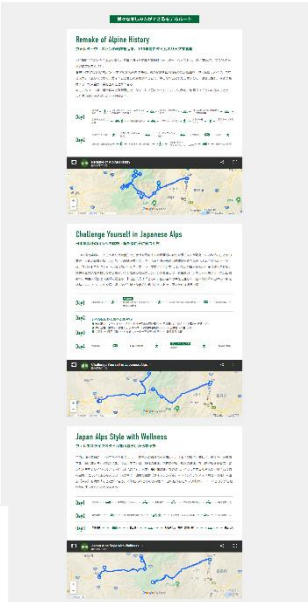
◆内容：現在進行形のBig Bridge構想に先駆け、山と街をつなぎ両エリアの架け橋となるモニターツアーを開催。
130年前にこの地をこよなく愛し足繁く通った英国人宣教師ウォルター・ウェストン。
彼の足跡を出来る限り忠実に辿り、現代版にリメイク。
今日忘れ去られた日本人の心、風習に触れ、何よりも両エリアの大自然に身を置く。
さあ！信州松本と飛騨高山を結ぶ１泊２日のタイムスリップの旅に出発だ！！！

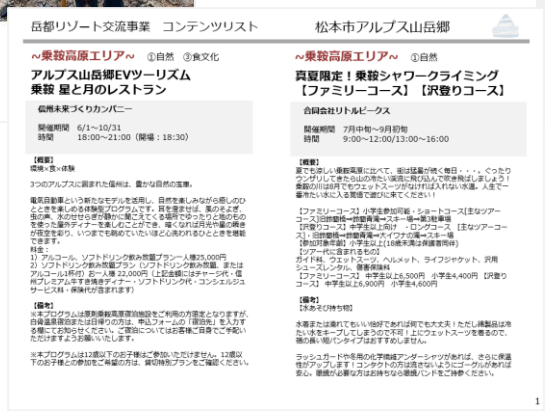
◆参加料金：無料（※集合場所までの交通費・途中のお土産等は実費となります）

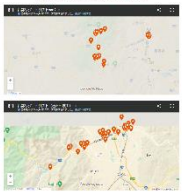
◆行程：全行程リトルピークス小峰のガイド付き
１日目（11/8・月）：
9:00松本駅→スウィートにてパン購入→島々宿・橋場・稲核・風穴散策→旧国道158号線でランチ→
沢渡にて鎌倉街道歩き→平湯キャンプ場キャビン→入浴→夕食→焚火ナイト

２日目（11/9・火）：
平湯大滝・ハネズコ・温泉街散策→安房平・安房峠散策→上高地・大正池・河童橋散策→嘉門次小屋にて岩魚塩焼き定食ランチ→
上高地バスターミナル→ふりかえり→解散

回答対象者	●モニター参加者（6名）	調査方法	WEBフォームにおけるアンケート調査







コンテンツ資産集
2022.1.14ver

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

7．コンテンツ造成事業：乗鞍岳越境サイクリング事業

活動目的	「#アルプスの感動を日々の暮らしに」を具体化する体験ストーリーを創造し、ストーリーに沿った観光プログラムの商品化をめざす。

令和3年度主な活動

【環境省補助金活用事業】

乗鞍岳越境サイクリングプログラム事業
①乗鞍岳越境を楽しんでもらうためのeBIKEの設置
②サイクリングガイドの作成
③アプリの開発

のりくら観光協会　5台　　／　平湯温泉観光協会　5台
↓購入した ebike 及びヘルメット、その他必要ツール

↓完成したハンドブック
表、裏の両サイドから読み始めることが出来る

↓自分の自転車の位置と、周辺の車両（自転車含む）の位置が表示される

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

８．コンテンツ造成事業：
ポストコロナを見据えたコンテンツ収集・PR事業

活動目的	「#アルプスの感動を日々の暮らしに」を具体化する体験ストーリーを創造し、ストーリーに沿った観光プログラムの商品化をめざす。

令和3年度 主な活動

【元気づくり支援金活用事業】

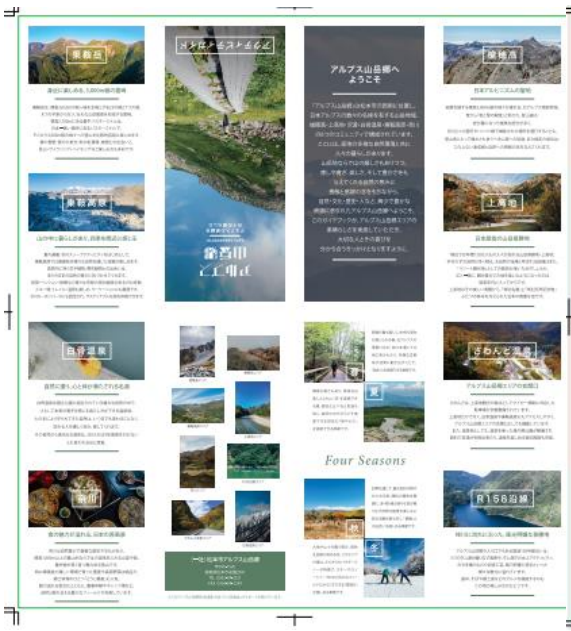
ポストコロナを見据えたコンテンツ収集・PR事業

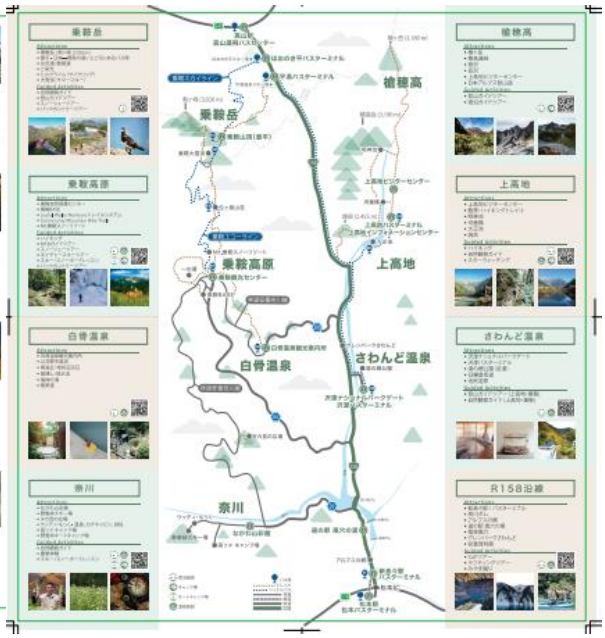
①地域コンテンツの収集・リスト化

②WEBページ「ALPS-CONCIERGE」作成
　およびプロモーション

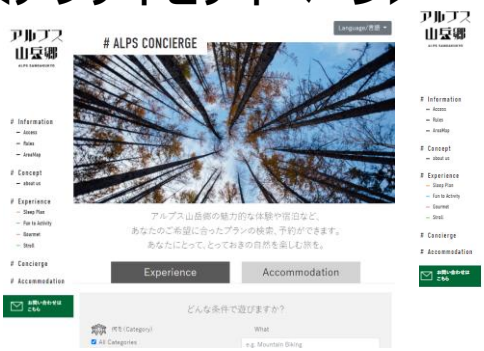
③アクティビティガイドマップ作成

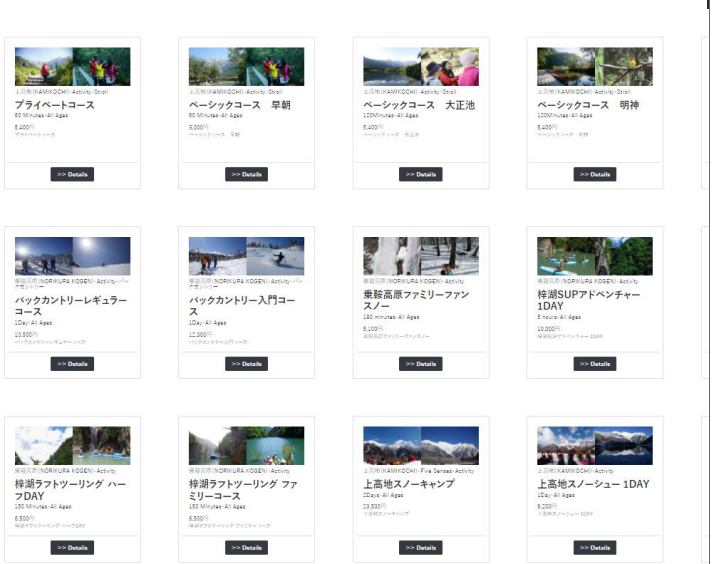
<アクティビティガイドマップ>





<アクティビティページ>





Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

９．乗鞍プロモーション事業

活動目的	乗鞍高原に特化した地域観光振興・PR等を推進する。

令和3年度 主な活動

①Vlog Camp 乗鞍の実施
②松本高山姉妹都市提携50周年イベント実施
③その他観光振興事業

①地域関係者へのインタビュー記事作成（WEBおよび冊子）

②松本高山姉妹都市提携50周年イベント実施

＜式次第＞（8/1　10：00～@畳平）
1．　市長式辞
2．　市議会議長あいさつ
3．　出席者紹介
4．　共同宣言文朗読・署名
5．　乗鞍岳一気通貫の観光ルート愛称発表

＜その他＞
・E-bike試乗体験会
・来訪者への松本高山両地域のお土産配布

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

１０．復興プロモーション事業

活動目的	豪雨や群発地震等の復興をめざした誘客プロモーション促進

令和3年度主な活動

①福岡キャラバン同行
②阪急交通社信越支部商談会参加
③奥飛騨と連携したデジタルスタンプラリー開発
④その他デジタルプロモーション

③奥飛騨と連携したデジタルスタンプラリー開発

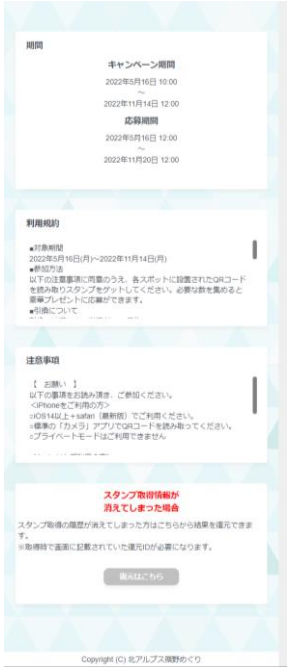
https://coco-scratch.jp/alps.susono/alps_sangaku/

全体

TOP＋スタンプ一覧

賞品

その他



④その他デジタルプロモーション

広告 ・ alps-sangakukyo.jp/funtoactivity/refresh

自然に還り心身癒される白骨温泉 | 信州の観光はアルプス山岳郷へ

日本屈指の名峰と多様な自然環境に囲まれるアルプス山岳郷エリアには、癒し寛ぎ豊かさが溢れます。槍穂高・上高地・乗鞍高原・白骨温泉・沢渡・奈川の6つのコミュニティで多彩なあそびを満喫。

広告 ・ alps-sangakukyo.jp/funtoactivity/refresh

信州の観光はアルプス山岳郷へ | 自然と温泉の宝庫アルプス山岳郷

日本屈指の名峰と多様な自然環境に囲まれるアルプス山岳郷エリアには、癒し寛ぎ豊かさが溢れます。槍穂高・上高地・乗鞍高原・白骨温泉・沢渡・奈川の6つのコミュニティで多彩なあそびを満喫。

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

令和3年度収支決算報告

令和３年度　（一社）松本市アルプス山岳郷　収支決算書

会計年度：令和3年4月1日～令和4年3月31日

令和３年度 収支合計		
	収入合計	¥44, 893, 516
	支出合計	¥42, 904, 484
	差引合計	¥1, 989, 032

収入の部

単位：円

項　目	本年度当初予算額	収入決算額	比較増減	区　分	金　額	内容
繰越金	1, 140, 484	1, 140, 484	0	繰越金	1, 140, 484	
会　費	1, 600, 000	1, 658, 000	58, 000	会員会費	1, 658, 000	地区会員、新規会員会費
補助金	10, 951, 000	10, 951, 000	0	市補助金	6, 340, 000	松本市補助金
				県支援金	4, 611, 000	長野県元気づくり支援金
プロモーション委託費	13, 720, 000	12, 290, 000	1, 430, 000	プロモーション負担金	10, 180, 000	プロモーション負担金
				復興プロモーション費	2, 110, 000	プロモーション負担金
雑収入	198, 000	673, 583	475, 583	事務収入等	10, 000	事務局手当（梓川流域を守る会）
				委託販売	15, 110	上高地パンフ/渡線カレンダー/名刺作成
				新年会費	0	新年会会費
				雑入（事業費）	244, 574	マップ制作（負担金）・土地使用料等
				雑入	403, 899	自動販売機収入　ほか
その他交付金補助金	12, 955, 000	11, 801, 000	△ 1, 165, 000	環境省補助金	4, 737, 000	岳都リゾート交流事業
				環境省補助金	6, 096, 000	乗鞍岳越境サイクリング
				環境省事業	968, 000	のりくら高原ミライズ構想協議会運営委託
				観光庁交付金		
ワクチン接種	5, 828, 000	6, 379, 449	551, 449	補助金	6, 379, 449	職域接種補助金
収入合計	46, 403, 484	44, 893, 516	△ 1, 509, 968			

支出の部

項　目	本年度予算額	支出決算額	比較増減	区　分	金　額	内容
総務費	5, 020, 000	3, 892, 350	△ 1, 127, 650	人件費	3, 892, 350	事務局人件費 2, 572, 350　コンサルティング 1, 320, 000
						事務局臨時雇賃金 0
事務所費	1, 724, 076	2, 604, 619	880, 543	消耗品費	148, 527	事務所備品・雑品 137, 127　印刷製本費 11, 400
				水道光熱費	304, 090	電気料 159, 341　上下水道料 45, 320 灯油 88, 429
				通信費	337, 166	電話料 112, 049　郵便料 36, 709 JANIS サーバー使用料 12, 408 ASP使用料 176, 000
				役務費	187, 234	浄化槽ポンプ等 19, 574　振込手数料 118, 910 廃棄物処理料 35, 750　収入印紙代 13, 000
				租税公課	73, 900	法人税 50, 500　県民税 23, 400
				源泉所得税	366, 159	所得税 366, 159
				使用料	604, 979	事務所使用料 443, 372　京セラリース代 198, 431 電話機リース 133, 415　JDL使用料 29, 760
				外注費	0	外注費 0
				委託料	382, 564	電気保安業務 237, 600　自動ドア点検 49, 500 その他委託料 95, 464
旅費・交際費	150, 000	341, 926	191, 926	旅費	300, 000	出張旅費 300, 000
				交際費	22, 000	交際費 41, 926
事業費	32, 944, 810	29, 158, 209	△ 3, 786, 601	プロモーション事業	3, 190, 000	事業費内訳別紙参照
				マーケティング事業	990, 000	
				コンテンツ造成事業	610, 500	
				交通利用推進事業	275, 000	
				地域づくり推進事業	1, 245, 000	
				ポストコロナを見据えたコンテンツ収集・PR事業（元気づくり）	5, 764, 000	
				岳都リゾート交流事業（環境省補助金）	4, 939, 000	
				乗鞍岳越境サイクリングプログラム事業（環境省補助金）	7, 472, 229	
				のりくら高原ミライズ構想協議会運営（環境省委託事業）	455, 000	
				乗鞍緊急誘客事業	2, 167, 160	
				復興プロモーション事業	2, 050, 320	
負担金	436, 000	306, 000	△ 130, 000	負担金	306, 000	松本コンベンション 95, 000　海外都市交流委 0 交通地元利用協 10, 000　学習旅行誘致協 10, 000 山岳フォーラム委 50, 000　日本観光振興協会 120, 000 槍ノ井線協 5, 000　R158改良促進 10, 000 日本観光振興協会 0　松本法人会 0 大野田町会費 0　その他 6, 000
雑費	200, 000	213, 114	13, 114	雑費	213, 114	雑費 14, 249 事務用品 165　借り入れ利息 212, 949
職域接種	5, 828, 000	6, 388, 266	560, 266	諸経費	6, 388, 266	
予備費	100, 598	0	100, 598	予備費	0	
支出合計	46, 403, 484	42, 904, 484	△ 3, 499, 000			

令和　４年　５月　１８日　提出　　一般社団法人松本市アルプス山岳郷　代表理事　齋藤　元紀

※当初予算案からの大幅な予算額の増加については、社員総会承認時に未確定だった補助金・交付金等の採択によるものであり、増額予算事業については都度理事会にて承認を得て事業を推進しています。

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

令和3年度事業費内訳書

令和3年度(一社)松本市アルプス山岳郷事業計画(案) 収支項目　概算内訳
＜事業費内訳＞

	費目		予算額	項目	詳細区分	単価	数量		予算額【内訳】	財源
1	事務局人件費		¥3,892,350	観光案内業務人件費	事務員2名・9:00～17:00	2,572,350	1	式	¥2,572,350	松本市補助金／プロモーション負担金
				事務局人件費	専任人材	0	0	ヶ月	¥0	
				事業コンサルティング費		100000	12	ヶ月	¥1,320,000	
2	ポストコロナを見据えた地域コンテンツ集約・プロモーション事業	広告費	¥5,764,000	広告宣伝	Google広告	900000	1	式	¥990,000	元気づくり支援金4611000＋自己負担1153000
		外注費		外注費	コンテンツ収集委託費	900,000	1	式	¥990,000	
					WEBページコンテンツ作成・運営	1,800,000	1	式	¥1,980,000	
					Fun to 山岳郷マップ制作・印刷	1,640,000	1	式	¥1,804,000	
3	マーケティング事業		¥990,000	調査費	調査実施・回収・集計作業	550000	1	式	¥605,000	プロモーション負担金
					分析費	350000	1	式	¥385,000	
4	交通利用推進事業		¥275,000	事業費	調査及び検討会議費	0	1	式	¥0	松本市補助金
					建設促進活動要望活動	275000	1	式	¥275,000	
5	エリアプロモーション事業（広報事業		¥3,190,000	プロモーション	プロモーション費（TVCF・記事広告等）	1815000	1	式	¥1,815,000	プロモーション負担金
					WEB広告実施	495000	1	式	¥495,000	
					サイト運用費・更新	880000	1	式	¥880,000	
6	コンテンツ造成事業		¥610,500	コンテンツ造成備品費	SDGsツアー造成テスト	0	1	式	¥0	プロモーション負担金
				3ダム湖面利用	ダム湖利用運営費	610500	1	式	¥610,500	
7	乗鞍岳越境サイクリング		¥7,472,229	eBIKE購入費	10台および備品購入	4222229	1	式	¥4,222,229	環境省補助金
				委託費	ハンドブック制作	500000	1	式	¥500,000	
					アプリ開発	2420000	1	式	¥2,420,000	
					回送サービス実証	330000	1	式	¥330,000	
8	岳都リゾート交流事業		¥4,939,000	委託費	リスト作成	814000	1	式	¥814,000	
					企画・サイト制作	2585000	1	式	¥2,585,000	
					ルート作成・モニター実施	1540000	1	式	¥1,540,000	
7	山の日事業		¥0	山の日事業	山の日事業	0	1	式	¥0	プロモーション負担金
8	復興プロモーション事業		¥2,050,320	福岡キャラバン	出張費	74680	1	式	¥74,680	復興プロモーション負担金
				サステナブル先進地	出張費	14400	1	式	¥14,400	
				阪急交通社北信越支部商談会	出張費	19740	1	式	¥19,740	
				デジタルスタンプラリー開発	開発費	511500	1	式	¥511,500	
				デジタルプロモーション費	広告宣伝費	1430000	1	式	¥1,430,000	
9	のりくら高原ミライズ事業		¥455,000	ゼロカーボンフォーラム開催	講師謝金	70000	1	式	¥70,000	環境省委託費
				事業実施・報告書	事業コーディネート・報告書作成	385000	1	式	¥385,000	
10	乗鞍緊急誘客宣伝事業		¥2,167,160	50周年式典	出演者謝金	87160	1	式	¥87,160	プロモーション負担金
				Vlog Camp	実施費	880000	1	式	¥880,000	
				事業実施・報告書	観光振興事業コーディネート費	1200000	1	式	¥1,200,000	
11	観光地域づくり推進事業		¥1,245,000	事業費	専門人材招聘・セミナー開催	715000	1	式	¥715,000	プロモーション負担金
					情報発信・記事作成費	400000	1	式	¥400,000	
					その他（有識者・キャンプ）	130000	1	式	¥130,000	

事業費計（人件費除く）	**¥29,158,209**

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

監査報告書

一般社団法人松本市アルプス山岳郷

代表理事　齋藤　元紀　殿

令和３年度　一般社団法人松本市アルプス山岳郷の会計諸帳簿及び証拠書類等の監査の結果、適正に処理されていることを認め、報告します。

令和　４　年　５月　１２日

一般社団法人松本市アルプス山岳郷

監事　福島　真　印

監事　青柳　浩一郎　印

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

第2号議案　令和4年度事業計画案および予算案

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

令和4年度事業計画書(案)

一般社団法人　松本市アルプス山岳郷

Copyright　© 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

令和4年度 事業計画書（案）

＜理念＞

世界に誇る日本の山岳リゾートを目指して
#アルプスの感動を日々の暮らしに

地域に住んでいる人が、豊かで、幸せな暮らしを営むこと＝自分たちの地域に誇りを持ち、楽しみながら暮らすライフスタイルを確立すること。そのために、地域が“稼ぐ”仕組みを創出し、持続可能な観光地域づくりを推進する。

＜ミッション＞

（一社)松本市アルプス山岳郷は、松本の西山地区である槍穂高・上高地・乗鞍高原・白骨温泉・沢渡・奈川の6地区が横断的に向上していき、地域が自立していくための下支えをすることをミッションに活動し、エリア全体の交流人口拡大・産業化・雇用促進・移住/定住促進を実現していく。

＜活動指針＞

上記ミッションを実現するため、活動指針に合わせた事業推進を継続していく。

① 地域に住む人々の豊かな暮らしづくりを支える活動
② 訪れる人がこの素晴らしい自然の体験を通じて“アルプス山岳郷エリア”の魅力を感じ、また来たいと思える滞在環境を作る活動

＜推進体制＞

（一社）松本市アルプス山岳郷の事業を推進する体制を以下の通り組織する。

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

＜令和4年度事業　基本方針＞

●ポストコロナを見据えた観光振興の推進

●松本市との連携を強化した地域振興の推進

●中部山岳国立公園の利用および保全の取組と連動したブランディング事業の推進

【令和4年度事業計画】

	事業名 事業概要	事業費 [単位：千円]
1	観光案内業務・事務局・戦略策定業務 アルプスの郷観光案内窓口及び電話での観光案内、資料発送事務等、当エリアを訪れる観光客への情報提供を行なう。近隣都市町村等の関係機関と情報交換を行ないながら、広域的な観光宣伝と観光客へのサービス向上に努める。 ① 観光案内所窓口 (9:00-16:00) ② 案内パンフレット等の配布、イベント等の対応 ③ 雑誌・Web 記事・広報データの校正及びエージェントへの画像データの提供 ④ 会員用の名刺の作成・販売	3,480 千円（人件費） （事務局事務員人件費 2160 千円・事業支援費 1320 千円）
2	エリアプロモーション事業（広報事業） エリア内の各協会・組合と連携しながら、デジタルに軸を置いたプロモーションを実施し、旅前情報としてアルプス山岳郷エリアの魅力を発信していく。また、松本市と連携してマスメディア等を活用し、情報発信を推進する。 ① 松本市と連携したプロモーションの実施 ② WEB プロモーションの実施 ③ サイト/SNS 管理運用	2,400 千円 （内訳） ●プロモーション費 1100 千円 ●ネット広告配信 420 千円 ●HP/SNS 管理運営 880 千円
3	上高地を中心とした滞在促進型プロダクト造成・検証事業 （元気づくり支援金活用事業） 松本高山 Big Bridge 構想実現プロジェクトと連携して推進している上高地・平湯・沢渡トライアングル検討会にて令和 3 年度検討を進めてきた、滞在プロダクトの実証のためのモニターツアーおよび検証・情報発信を実施する。 ① 検討会開催 ② モニターツアー実施 ③ WEB PR／メディアプロモーション	（元気づくり支援金活用事業） 5,588 千円 （内訳） ●検討会実施 495 千円 ●モニターツアー実施 2200 千円 ●WEB PR／メディアプロモーション 2893 千円 ※自己資金：1180 千円
4	マーケティング事業 地域内の事業者および来訪者向けのアンケート調査を実施し、入込客数の傾向や訪問意向の変化等を継続的に調査・分析。 ① 調査実施（域内事業者／来訪者） ② 分析	990 千円 （内訳） ●調査実施費 605 千円 ●集計・分析費 385 千円

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

5	交通利用推進事業 広域交通の利用環境の向上と地域の活性化を推進するために検討会や調査等を実施する。また、手荷物配送や回送サービス等の実証を推進する。 ① 調査及び検討会議 ② 建設促進活動等	880 千円 （内訳） ●調査及び会議費 220 千円 ●手荷物配送等サービス実証 660 千円
6	コンテンツ造成事業 地域内の体験事業者および環境省・松本市と連携しながら、着地型の観光コンテンツの開発や運用を行い、旅の目的として本エリアの魅力を発信していく。 ① コンテンツ開発・実証 ② ダム湖利用運営支援	990 千円 （内訳） ●コンテンツ開発・検証 660 千円 ●ダム湖運営支援 330 千円
7	観光地域づくり推進事業 地域に暮らす住民の満足度や移住定住の促進に繋げるため、各地域の町会・団体と連携しながら地域住民の豊かな暮らしづくりのお手伝いをしていく。 ① 人材育成・セミナー（経営塾）等 ② 地域内情報発信	1,375 千円 （内訳） ●人材育成セミナー880 千円 ●情報発信費 495 千円
8	山の日事業 山の日に関わるイベント・ゼミ等の事業負担金	1,430 千円
9	地域ブランディング事業 松本高山 Big Bridge 等と連携した地域ブランディングの推進。アルプス山岳郷エリア内事業や広告宣伝等の実施。 ① 事業運営費 ② その他プロモーション事業	7,860 千円 （内訳） ●事業運営費 5,000 千円 ●広告宣伝費 2,860 千円
10	松本高山 Big Bridge 構想ルート実証事業 （観光庁：サステナブルな観光コンテンツ強化事業（実証事業）） サステナブル観光コンテンツの造成および実証として、松本高山 Big Bridge 構想実現プロジェクトで議論を進めてきたビジョン・ストーリーに則った具体ルートの商品化に向けたモニターツアーの実施及び情報発信を行う。 ※観光庁採択決定済・費用内訳および事業費は変更する場合あり	19,969 千円 ※10/10 観光庁負担事業 （内訳） ●臨時職員人件費 864 千円 ●旅費 993 千円 ●謝金 776 千円 ●広告宣伝費 7370 千円 ●その他諸経費 176 千円 ●再委託費 7425 千円 ●一般管理費 2365 千円

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷 all rights reserved

11	乗鞍ゼロカーボン推進事業 乗鞍高原でのゼロカーボンパーク登録と連動し、地域内外へのゼロカーボンやサーキュラエコノミーの取組理解を図るため、ゼロカーボンカレッジ（仮称）の開催を行う（全 5 回程度想定）	2,030 千円
その他	（1）地域内インフラ整備の検討（登山道・看板・遊歩道・通信環境等） ※登山道整備・人材活用等に関して、行政との連携調整の要望活動 （2）環境省　満喫プロジェクト Big Bridge 構想との連携 （3）地域内人材確保の検討（人材募集・インターン活用） （4）環境省　国立・国定公園の利用拠点魅力創造による地域復興推進事業 （5）地域連携 DMO に関する検討 （6）ゼロカーボン・脱プラ等 SDGs の推進に係る取組 （7）地域内での情報共有に関わる仕組みづくり	

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

令和4年度事業予算（案）

令和４年度　（一社）松本市アルプス山岳郷　事業予算（案）

2022.5.18

令和４年度予算案		
	収入合計	¥45,796,032
	支出合計	¥45,796,032
	差引合計	¥0

収入の部

単位：円

項　目	予算額	区分	金額	内容
繰越金	1,989,032			
会　　費	1,600,000	会　員　会　費	1,600,000	地区会員、新規会員会費
補助金・負担金	22,040,000	市　補　助　金	6,340,000	松本市補助金
		プロモーション負担金	13,670,000	松本市負担金
		乗鞍ゼロカーボン普及啓発事業負担金	2,030,000	松本市負担金
		県　支　援　金	0	長野県元気づくり支援金申請中（支援額447万）
その他補助金・交付金	0	観光庁交付金	0	
		環境省補助金	0	
雑　収　入	198,000	事務収入等	10,000	事務局手当（梓川流域を守る会）
		委託販売	8,000	上高地パンフ/渡線カレンダー/名刺作成
		新年会費	0	新年会会費
		雑　　入	180,000	自動販売機収入　ほか
委託事業	19,969,000	環境省会議運営事業	0	のりくら高原ミライズ会議　運営委託費
		観光庁実証事業	19,969,000	サステナブル観光コンテンツ強化実証事業
収　入　合　計	45,796,032			

支出の部

項　目	予算額	区分	金額	内容			
総務費	3,480,000	人　件　費	3,480,000	案内所人件費	2,160,000		
				事業コンサルティング費	1,320,000		
事務所費	2,265,773	消　耗　品　費	370,000	事務消耗品	150,000	印刷製本	120,000
						ほか諸雑費	100,000
		水　道　光　熱　費	241,000	電気料	130,000	上下水道料	51,000
				灯油	60,000		
		通　　信　　費	358,128	電話料	120,000	郵便料	16,696
				フレッツ光		IT回線使用料	15,672
				ASP使用料	176,000	その他	29,760
		役　務　費	302,000	送料(パンフ等)	47,000	振込手数料	110,000
				廃棄物処理料	35,000	名刺作成	110,000
		租　税　公　課	73,900	法人税	50,500	県民税	23,400
		使　用　料	565,105	事務所使用料	251,572	会議室使用料	10,000
				電話機リース	122,526	複合機リース	181,007
		委　託　料	355,640	電気保安業務	237,600	自動ドア点検	50,000
				決算書作成	68,040		
旅費・交際費	310,000	旅　　費	300,000	出張旅費	300,000		
		交　　際　　費	10,000	交際費	10,000		
事業費	39,104,000	交通利用推進事業	880,000	検討会議・サービス実証等			
		上高地を中心とした滞在促進型プロダクト造成・検証事業	1,180,000	モニターツアー等（元気づくり採択された場合は5,580,000円）			
		マーケティング事業	990,000	事業者・来訪者向けアンケート調査			
		プロモーション事業	2,400,000	プロモーション・サイト運用等			
		観光地域づくり推進事業	1,375,000	人材育成・地域内情報発信			
		コンテンツ造成事業	990,000	コンテンツ開発/検証・ダム湖運営			
		山の日事業	1,430,000	山の日事業負担金			
		地域ブランディング事業	7,860,000	松本高山Big Bridgeと連携した事業/運営委託事業　等			
		松本高山Big Bridge構想ルート実証事業	19,969,000	観光庁採択事業			
		乗鞍ゼロカーボン推進事業	2,030,000				
負担金	341,000	負　　担　　金	341,000	松本ｺﾝﾍﾞﾝｼｮﾝ	95,000	海外都市交流委	10,000
				空港地元利用協	10,000	学習旅行誘致協	10,000
				山岳ﾌｫｰﾗﾑ委	50,000	日本観光振興協会	120,000
				篠ノ井線協	5,000	R158改良促進	10,000
				国際観光施設協会	12,000	松本法人会	6,000
				大野田町会費	3,000	梓川流域を守る会	10,000
雑　費	250,000	雑費	250,000	雑費	50,000	借り入れ利息	200,000
						登記変更	50,000
予備費	45,259	予　　備　　費	45,259				
支　出　合　計	45,796,032						

令和4年度事業費内訳

令和4年度(一社)松本市アルプス山岳郷事業計画(案) 収支項目　概算内訳

＜事業費内訳＞

	費目	予算額	項目	詳細区分	単価	数量		予算概内訳	財源
1	事務局人件費	¥3,480,000	観光案内業務人件費	事務員2名・9:00～17:00	1,200	1800	時間	¥2,160,000	松本市補助金
			事業コンサルティング費		110,000	12	ヶ月	¥1,320,000	
2	上高地を中心とした滞在促進型プロダクト造成・検証事業	¥5,588,000	事業費	検討会開催	450,000	1	式	¥495,000	元気づくり支援金4,470,000円＋自己負担1,180,000円
				モニターツアー実施	2, 000, 000	1	式	¥2,200,000	
				WEB PR／メディアプロモーション	2, 630, 000	1	式	¥2,893,000	
3	交通利用推進事業	¥880,000	事業費	調査及び検討会議費	200,000	1	式	¥220,000	松本市補助金
				手荷物配送等サービス実証	600,000	1	式	¥660,000	
4	マーケティング事業	¥990,000	調査費	調査実施・回収・集計作業	550,000	1	式	¥605,000	プロモーション負担金
				分析費	350,000	1	式	¥385,000	
5	エリアプロモーション事業(広報事業)	¥2,400,000	プロモーション	プロモーション費(TVCF・記事広告等)	1,100,000	1	式	¥1,100,000	プロモーション負担金
				WEB広告実施	70,000	6	エリア	¥420,000	
				サイト運用費・更新	880,000	1	式	¥880,000	
6	観光地域づくり推進事業	¥1,375,000	事業費	専門人材招聘・セミナー開催	880,000	1	式	¥880,000	松本市補助金
				情報発信・記事作成費	495,000	1	式	¥495,000	
						1	式	¥0	
7	コンテンツ造成事業	¥990,000	コンテンツ造成	モニターツアー等実施	600,000	1	式	¥660,000	プロモーション負担金
			3ダム湖面利用	ダム湖利用運営費	300,000	1	式	¥330,000	
8	山の日事業	¥1,430,000	山の日事業	山の日事業	1,300,000	1	式	¥1,430,000	プロモーション負担金
9	地域ブランディング事業	¥7,860,000	事業運営	事業運営費	5,000,000	1	式	¥5,000,000	プロモーション負担金
			プロモーション・宣伝	宣伝広告費	2,860,000	1	式	¥2,860,000	
10	松本高山Big Bridge構想ルート実証事業	¥19,969,000	人件費	臨時職員	1,800	480	時間	¥864,000	観光庁委託費(採択決定)
			旅費	モニターツアー旅費	33,100	30	名	¥993,000	
			謝金	有識者謝金	194,000	4	名	¥776,000	
			広告宣伝費	WEB・メディアプロモート・ブランドブック等	7,370,000	1	式	¥7,370,000	
			その他諸経費	振込手数料・印刷費等	176,000	1	式	¥176,000	
			再委託費	ツアー実施等	7,425,000	1	式	¥7,425,000	
			一般管理費	報告書作成費等	2,365,000	1	式	¥2,365,000	
11	乗鞍ゼロカーボン推進事業	¥2,030,000	事業費	ゼロカーボンカレッジ開催	2,030,000	1	式	¥2,030,000	乗鞍ゼロカーボン普及啓発事業負担金

事業費計(人件費除く)	**¥43,512,000**

※申請事業が採択された場合の総事業費

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

第3号議案　理事改選について

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved

令和4年度理事名簿

役員名	氏　　名	組　織・役　職　名	施　設　名
理事	齋藤　元紀	白骨温泉旅館組合	山水観 湯川荘
	宮下　了一	のりくら観光協会　会長	Ｐテンガロンハット
	奥原　宰	上高地観光旅館組合	上高地西糸屋山荘
	山田　直	北アルプス山小屋友交会　会長	横尾山荘
	小山　義秀	北アルプス山小屋友交会　事務局長	北穂高小屋
	齊藤　敬一	さわんど温泉観光組合　組合長	渓流荘 しおり絵
	横山　大祐	さわんど温泉観光組合　副組合長	上高地ホテル
	高宮　澄男	（株）ふるさと奈川　取締役	鳥屋沢
	筒木　隆雄	白骨温泉旅館組合 副理事長	かつらの湯 丸永旅館
	上松　稜	のりくら観光協会　副会長	牧水苑
	小林　史成	アルピコ交通株式会社　代表取締役	
	赤廣　三郎	松本市商工会議所　専務理事	
	川上　一治	稲核生産者組合　組合長	道の駅 風穴の里
	齋藤　浩幸	松塩地区猟友会安曇支部　支部長	
CFO	小林　信也	長野銀行　波田支店長	波田金融団
監　事	福島　眞	のりくら観光協会　前会長	旅館 福島屋
	青柳 浩一郎	上高地観光旅館組合　組合長	上高地温泉ホテル

Copyright © 2022（一社）松本市アルプス山岳郷　all rights reserved